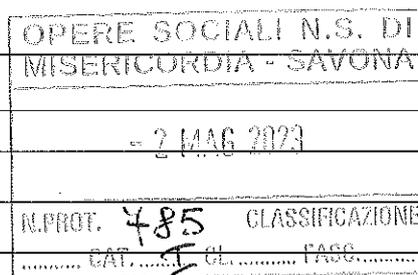


Europass Curriculum Vitae	
Informazioni Personali	
Nome e cognome	Leonardo Falduto
E-mail	leonardo.falduto@legalmail.it
C.F.	FLDLRD61P22L219N
Nazionalità	Italiana
Luogo e data di nascita	Torino XXXXXXXX
Residenza	Torino
Sesso	M
AREA DELLE ESPERIENZE	
Esperienza Lavorativa	
Attività Accademica	
Data	1.11.2019 – ad oggi
Posizione	Vice-Presidente e Docente stabile di Programmazione e Controllo delle Amministrazioni Pubbliche del Master Universitario II livello in "Innovazione della Pubblica Amministrazione" (MIPA già di I Livello).
Oggetto dell'attività	Insegnamento e Coordinamento
Indirizzo dell'impiego	Università degli Studi di Genova
Settore	Formazione
Data	A.A. 2022-2023
Posizione	Professore a Contratto di Economia Aziendale c/o DISPI - Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali
Oggetto dell'attività	Insegnamento
Indirizzo dell'impiego	Università degli Studi di Genova
Settore	Formazione
Data	1.11.2006 – gennaio 2023
Posizione	Professore Associato confermato di Economia Aziendale (T.D. dal 1/11/2019 alla data del c.v.) – SECS-P/07
Oggetto dell'attività	Insegnamento, Ricerca e Terza Missione
Indirizzo dell'impiego	Università degli Studi del Piemonte Orientale – Dipartimento di Giurisprudenza e SPES (AI)
Settore	Formazione
	<ul style="list-style-type: none"> • Docente DIGSPES di: <ul style="list-style-type: none"> ○ Programmazione e Controllo Amministrazioni Pubbliche ○ Economia e Organizzazione Aziendale II.
Data	1.04.1994 – 31/10/2006
Posizione	Ricercatore Universitario
Oggetto dell'attività	Ricerca e Insegnamento
Indirizzo dell'impiego	Università degli Studi di Torino ed Università degli Studi del Piemonte Orientale – Facoltà di Economia (Torino e Novara) e Facoltà di Scienze Politiche (AI)
Data	1.04.1991 – 31.03.1994
Posizione	Collaboratore non strutturato – Istituto di Ragioneria



Oggetto dell'attività	Insegnamento e Ricerca
Indirizzo dell'impiego	Università degli studi di Torino - Facoltà di Economia (To)
Attività Lavoro dipendente	
Data	1.07.1985 – 31.03.1991
Posizione	Funzionario Amm.vo – Capo Ufficio Esazioni U.A. Zona Pinerolo
Oggetto dell'attività	Gestione crediti
Indirizzo dell'impiego	Pinerolo (To) – Via Saluzzo
Data	1.11.1980 – 30.06.1985
Posizione	Progettista telecomunicazioni – Ufficio Studi AET spa - Torino
Oggetto dell'attività	Telecomunicazioni
Indirizzo dell'impiego	Via Gianfrancesco Re - Torino
Attività Professionale	
Data	dal 1996 ad oggi
Posizione	Componente dei seguenti Organismi di Valutazione
Enti	<p><u>OIV</u></p> <ul style="list-style-type: none"> dell'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale - monocratico <p><u>Nucleo di Valutazione</u></p> <ul style="list-style-type: none"> dell'ASL1 Regione Liguria - Presidente di Asti di Vercelli - Presidente di ALISEO Liguria di Collegno (To) di Moncalieri (To) di Chieri (To) di Carmagnola (To) – monocratico di Ciriè (To) - Presidente di San Gillio (To) - monocratico del CADOS – Rifiuti – monocratico. <p><u>Altri Organismi diversamente denominati</u></p> <ul style="list-style-type: none"> della Regione Liguria, di ALFA, di In Liguria (Presidente NdV Performance) di ARPA Liguria (NdV Performance – monocratico) di Savona (OMV – monocratico) di Borgaro T.se (OVC – monocratico) di Peschiera Borromeo (NdV) di Carcare (OVC – monocratico) dell'ASP Opere Sociali N.S. di Misericordia di Savona (NIV – monocratico). <ul style="list-style-type: none"> a partire dal 1996, già, tra gli altri: dell'Autorità di Regolazione Energia Reti e Ambiente (ARERA) – Presidente (dal 1/2019 al 12/2021), dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti – ART (dal 2/2015 a 6/2018), della Città Metropolitana di Torino, della Città Metropolitana di Genova, dell'AIPO - Agenzia Interegionale Fiume Po (dal 8/2013 al 7/2019), dei Comuni di Alessandria, Cuneo, Imperia, Sanremo, Grugliasco, Rivoli, Finale Ligure, Forte dei Marmi, della Provincia di Cuneo, di Vercelli e Asti, dell'Università Ca' Foscari, dell'ARPA Piemonte, dell'Azienda Ospedaliera Città della Salute e della Scienza di Torino (Molinetto, CTO, Regina Margherita e S.Anna) e dell'IRCCS Gaslini (Ge).
Posizione	Componente di ODV (ex D.Lgs 231/2001)

	<ul style="list-style-type: none"> Olmò Bruno srl (Gruppo EGEA).
Posizione	Formatore p/c di EE.LL. e AA.PP. con particolare riferimento agli ambiti dell'Organizzazione, dei sistemi di Programmazione e Controllo, delle Società Pubbliche e del Risk Management, si ricordano tra gli altri:
Settore	Pubblica Amministrazione
Data	dal 1995 ad oggi
Oggetto dell'attività principali	<ul style="list-style-type: none"> Corso di Formazione sul D.Lgs. 77/95, per conto U.S.A.S. (1995-1996), frequentato da circa 300 funzionari di Enti Locali del Piemonte e del Ponente Ligure. Corso di Formazione per i responsabili URP di diversi Comuni piemontesi, per conto di U.S.A.S., sulla Comunicazione Organizzativa (1998). Master U.S.A.S.- DASEIN per la formazione manageriale dei Segretari Comunali (1999) per 20 Comuni della cintura torinese. Corso di Formazione per quadri comunali, per conto di DASEIN SPA, (1999) di 10 Comuni del basso canavese (provincia di Torino). Innumerevoli docenze in Corsi di Formazione organizzati dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona (1998-2000), tra cui una sulla Comunicazione Organizzativa. Corso di Formazione sul Controllo Valutativo per i dirigenti e gli incaricati di posizione organizzativa del Comune di Cagliari (1999-2000). Corso di Formazione sul Project Management per ASL n°3 di Torino, per conto della DASEIN SPA (1999). Corso di Formazione per lo sviluppo manageriale dei Segretari Comunali del vicentino, per conto del C.U.O.A di Altavilla Vicentina (2000). Corso di Formazione sulla valutazione dei dirigenti organizzato dal Consiglio Regionale del Piemonte (2000). Corso di Formazione per gli aspiranti Direttori Generali di ASL del Piemonte organizzato dall'Agenzia Regionale per la Sanità ARES – Piemonte (2002). Corso di Formazione per la Giunta e la dirigenza del Comune di Vado Ligure sul tema della Comunicazione Istituzionale ed organizzativa (2003). Corso di formazione sul Controllo di Gestione per gli incaricati di posizione organizzativa della Regione Piemonte (2004). Seminario sul Controllo di Gestione negli Enti Locali organizzato dal CSI Piemonte a Torino, Alessandria e Novara (2008). Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sulle Partecipate degli Enti Locali - Controllo e Valutazione (2009). Corsi di formazione organizzati dalla SSPAL Piemonte sul D.Lgs. 150/09 - c.d. <i>legge Brunetta</i> (2010). Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sul Sistema dei Controlli delle Autonomie Locali dopo l'emanazione del D.Lgs. 150/09 (2010). Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sulle Società Partecipate degli Enti Locali (2010). Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Lombardia, Piemonte e Liguria oltrechè Veneto e FVG sulla Manovra finanziaria estiva (Legge n. 122 del 30/07/2010) – Le novità per gli EE. LL.. Corso di formazione sul Performance Management (destinato a Dirigenti e Direttori) p/c di ARPA Piemonte (2010-2011). Corso di formazione su Controllo di Gestione e Valutazione (destinato a Dirigenti e Direttori) p/c di ARPA Piemonte (2010-2011).

- Corso di formazione su Contabilità, Bilancio, Controllo e Responsabilità (destinato a Dirigenti e Funzionari) p/c della Regione Veneto (2011).
- Corso di formazione organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino, l'Università degli Studi di Torino - Dipartimento di Management e l'Ancrel - Sezione Provinciale di Torino su Controlli e Valutazioni delle performance e dei dipendenti degli Enti Locali, destinato a Revisori dei Conti di Enti Locali (2012).
- Corsi di formazione p/c della SSPAL – Piemonte su tematiche inerenti il Personale e il Sistema dei Controlli (2011-2012).
- Corso di formazione p/c della Maggioli - La gestione finanziaria degli Enti Pubblici (per gli Enti della Valle d'Aosta) (2012).
- Corso di formazione organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino, l'Università degli Studi di Torino - Dipartimento di Management e l'Ancrel - Sezione Provinciale di Torino su Il Sistema dei Controlli negli Enti Locali, destinato a Revisori dei Conti di Enti Locali (2014).
- Corso di Formazione accreditato INPS/ex INPDAP su Programmazione e Controllo della Pubblica Amministrazione – p/c Università di Genova – Perform (2013 e 2014).
- Corso di Formazione sulla *Contabilità Generale* in prospettiva dell'armonizzazione contabile (ex D.Lgs. 118/2011) p/c Università Piemonte Orientale – Rettorato (2014).
- Seminario, nell'ambito degli "Incontri di Alta Formazione per operatori del diritto", organizzati dalla Scuola di Formazione Forense Giorgio Ambrosoli, su "La lettura dei bilanci delle società" - Vercelli e Alessandria.
- Corso di Formazione ai dipendenti in tema di Prevenzione della Corruzione ai sensi della L. 190/2102 – p/c delle OO. SS. N. S. della Misericordia di Savona ASP ex IPAB (2014-2016).
- Corso di Formazione ai dipendenti sul tema delle Misurazione e Valutazione delle Performance p/c Comune di Sanremo (2014).
- Docente in Seminari formativi inerenti la Prevenzione della Corruzione negli Enti Locali e nelle Società in controllo pubblico p/c di Fare Ricerca Consulenza e Formazione – Genova (2015-2016).
- Relatore al Seminario "CUG: nuove sfide e prospettive future" Parma (9 ottobre 2015).
- Corso di Formazione p/c della LUISS di Roma destinato a tutte le figure dirigenziali apicali di tutte le Aziende Sanitarie Locali e Ospedaliere del Piemonte (nell'ambito del supporto ministeriale di accompagnamento al perfezionamento del Piano di Rientro) sulle tematiche della Programmazione e Controllo, delle Performance, della Prevenzione della Corruzione e del Reporting (2016).
- Corso di formazione sul Risk Management, in ottica di Prevenzione della Corruzione, per il Consiglio Regionale del Piemonte (2016).
- Corso di formazione sul Risk Management, in ottica di Prevenzione della Corruzione, per un gruppo di Comuni del Ponente ligure e per i Corsi INPS Valore PA (2016-2017).
- Seminario di Formazione organizzato da Città Metropolitana di Torino in collaborazione con ANCI e UPI - intervento sul "Risk e Performance Management" in ottica di Prevenzione della Corruzione (gennaio 2017).
- Docente in svariati Corsi sul tema del Risk e Performance Management (2016-2017).
- Seminario Comune di Asti, con patrocinio ANCI Piemonte, e Comune di Savona sulla Nuova Contabilità ex D.Lgs 118/2011 (novembre 2018).
- Seminario Comune di Alassio sulla Prevenzione della Corruzione e Gestione del Rischio: Elementi di analisi progettuale per la predisposizione del PTPC 2019-2021, (dicembre 2018).
- Ciclo di Lezioni sugli Indicatori di Performance, nell'ambito di un Corso Valore PA organizzato da Università di Genova p/c di INPS (2020, 2021 e 2022).
- Giornata di formazione p/c di ANCI Piemonte sul Risk e Performance Management nella prospettiva del Valore Pubblico (Torino, novembre 2022).

Settore	Pubblica Amministrazione
Data	dal 2002 ad oggi
Posizione Oggetto dell'attività	<p>Consulente in diversi EE.LL. e AA.PP. con particolare riferimento agli ambiti dell'Organizzazione, dei sistemi di Programmazione e Controllo, delle Società Pubbliche e del Risk Management, si ricordano tra gli altri:</p> <ul style="list-style-type: none"> * Progetto di Ricerca (Direttore della Ricerca in Convenzione con Dipartimento Economia Aziendale Università di Torino) per la "Valutazione di metodologie e strumenti di Data Mining di supporto alle analisi aziendali" p/c di CSELT SpA (1998-1999). * Progetto Controllo di Gestione Istituti scolastici Rete Ponente ligure (2002). * Progetto Controllo di Gestione Istituti scolastici Rete Genova Centro (2004). * Progetto Catalogo Prodotti Comune di Venezia (2004). * Progetto riorganizzazione Provincia di Alessandria (2004). * Progetto riorganizzazione Comune di Grugliasco (2004). * Progetto Controllo di Gestione Comune di Grugliasco (2005). * Progetto rilevazione Benessere Organizzativo per il Consiglio Regionale del Piemonte (2006). * Elaborazione progetto di legge regionale di riforma di ARPA Piemonte (2007). * Progetto-Ricerca sul Sistema delle Partecipazioni delle Provincie italiane p/c della Provincia di Torino (2008). * Progetto (Direttore della Progetto in Convenzione con DIGSPES dell'Università del Piemonte Orientale) di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate della Provincia di Vercelli (2008 -2012). * Progetto di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Saluggia-Vc (2010-2017). * Progetto (Direttore della Progetto in Convenzione con DIGSPES dell'Università del Piemonte Orientale) di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Volvera-To (2011). * Progetto (Direttore della Progetto in Convenzione con DIGSPES dell'Università del Piemonte Orientale) di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Venaria Reale - To (2011). * Progetto di supporto decisionale inerente la Società pubblica Città Futura del Comune di Montanaro - To (2011). * Progetto di Valutazione del Piano Economico Finanziario del progetto di variante dei lavori di realizzazione in Project Financing dell'approdo turistico nel Comune di Borghetto Santo Spirito (2012-2013). * Progetto di valutazione analitica dell'economicità gestionale della società partecipata Opere Sociali Servizi S.p.A. per l'ASP OO.SS. N.S.M. di Savona (2012). * Componente dello Steering Committee Università Piemonte Orientale - CSI Piemonte relativo al Progetto Piano Strategico ICT dell'Università (2013). * Supporto al Segretario Generale del Comune di Alessandria per la riorganizzazione del Comune e il processo di Outsourcing del CED al CSI Piemonte (2013). * Supporto al CdA dell'ATAP (Biella) - Trasporto Pubblico Locale - per l'elaborazione del Piano ind.le 2014-2016. * Valutazione di convenienza dell'esternalizzazione CED Comune di Biella (2014). * Componente esterno, in qualità di esperto in Gestione Aziendale, della Commissione di Selezione della procedura di reclutamento dei dipendenti (dirigenti, funzionari e operativi), di diversi profili, dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti (2014).

	<ul style="list-style-type: none"> * Componente dello Steering Committee dell'Università Piemonte Orientale relativo al Progetto di armonizzazione contabile dell'Ateneo (2014-2015). * Responsabile del Progetto <i>in house</i> di implementazione della <i>Funzione di Audit Interno</i> di Ateneo per l'Università del Piemonte Orientale (2015-2017). * Analisi organizzativa per la progettazione della ri-organizzazione dell'AlPo (2015-2016). * Analisi e supporto organizzativo per il monitoraggio della Società Controllata e la riprogettazione organizzativa, per l'ASP OO.SS. N.S.M. di Savona (2016-2017). * Supporto specialistico per la valutazione dei sistemi informativi, per il CSI Piemonte (2016-2017). * Analisi organizzativa per la progettazione della ri-organizzazione del Comune di Grugliasco (2017-2018). * Membro Commissione Giudicatrice per la Procedura di acquisizione e riqualificazione della centrale elettrica Enel "Galileo Ferraris" di Trino (VC), nell'ambito del Progetto Futur-e di enel; valutazione in ordine a: Qualità della soluzione proposta e al livello di innovazione, Sostenibilità sociale e ricadute occupazionali dirette e sull'indotto, Sostenibilità ambientale, Sostenibilità economica, Circolarità (2017). * Direttore Scientifico Progetto del Dipartimento DIGSPES di "analisi giuridico-economica e supporto decisionale in tema di Società partecipate" dal Comune di Asti (2017-2018). * Analisi organizzativa per il <i>revamping</i> del modello di Liguria Ricerche SpA (2018-2019). * Supporto organizzativo per lo sviluppo della trasformazione dell'Autorità di Bacino Distrettuale del Fiume Po (2018-2019). * Direttore Scientifico Progetto del Dipartimento DIGSPES di "Servizio di Controllo di Gestione: progettazione, implementazione e knowledge transfer " per l'AIPO (2019-2021). * Supporto per la valutazione giuridico-economica di un accordo di collaborazione tra Comune di Borgosesia e A.S.P. locale (2019). * Analisi e ri-progettazione organizzativa Comune di Chieri –To (2019-2020). * Direttore Scientifico Progetto del Dipartimento DIGSPES di "Supporto organizzativo in tema di analisi organizzativa e valutazione della performance", per il Comune di Bergeggi (2020). * Supporto giuridico-aziendale al team legale (Principe: Avv. Luigi Angeletti) per la Consulenza al Comune di Asti relativamente alle decisioni in tema di governance di ASP SpA (2021). * In qualità di Componente (attuale e trascorso) dell'Organismo di Valutazione degli Enti in precedenza elencati sono Autore (Progettista) di molti dei Sistemi di Misurazione, Valutazione e Controllo dei Risultati e delle Performance adottati dai diversi Enti. * In qualità di Project Leader p/c di Egea Ambiente S.p.A. predisposizione del PEF e dei relativi documenti allegati costitutivi del Progetto di PF per la progettazione, costruzione e gestione nuovo impianto rifiuti della Prov. di Imperia (nel dicembre 2022 aggiudicato al Proponente). * In qualità di Project Leader p/c dei due Proponenti predisposizione della Proposta Progettuale di PPP (PEF asseverato e relativi documenti allegati costitutivi del Progetto di PF) relativa all'Ospedale di Albenga (presentata il 15/11/2022).
Settore	Privato
Data	dal 1991 al 1999
Posizione	Consulente e Formatore p/c di Società specializzate quali principalmente SOGES SpA (Torino) e Altea SpA (Verbania) con particolare riferimento agli ambiti dell'Organizzazione, dei sistemi di Programmazione e Controllo, della Contabilità Ind.le e della Business Intelligence.
Settore	Privato
Data	Dal 2003 al 2019
Posizione	Fondatore, Partner e Amministratore di Società di Consulenza in ambito Organizzazione e ICT.

Settore	Pubblica Amministrazione				
Data	Dal 2015 ad oggi				
Posizione	Iscritto al Registro degli esperti revisori per la valutazione scientifica della ricerca italiana del MIUR: REPRISE. Si tratta dell'Albo digitale degli esperti italiani e stranieri in tutti i campi del sapere. Iscrizione nell'Area: "Valutazione economico-finanziaria" (https://reprise.cineca.it/).				
Data	Dal giugno 2014 al maggio 2016				
Posizione	Esperto di profilo economico-finanziario dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti (ART).				
Data	Dal 24 gennaio 2017				
Posizione	Iscritto (n° 103) nell'Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance (D.M. del 2 dicembre 2016), Fascia 3 (Presidente di Organismo o Organismo Monocratico). Iscrizione rinnovata fino al 9/6/2024.				
Data	Dal settembre 2018				
	Inserito in short list Esperto Economico-Finanziario DIPE.				
AREA DELLE CONOSCENZE					
Formazione Universitaria					
Data	Luglio 1990				
Titolo acquisito	Laurea in Economia e Commercio V.O., 101/110 con menzione				
Oggetto trattato	Valutazioni d'Azienda – Relatore: Prof. Giovanni Ferrero				
Presso	Facoltà di Economia e Commercio – Università degli Studi di Torino				
Personal skills and competences					
Madre lingua	Italiana				
Other language(s)	English				
Self-assessment	Understanding		Speaking		Writing
<i>European level</i>	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
	C2 Independent User	C2 Independent User	C2 Independent User	C2 Independent User	C2 Independent User
Computer skills					
Conoscenza dei sistemi informativi aziendali, dei pacchetti di Office Automation e di applicazioni di Business Intelligence ed Enterprise Reporting.					
AREA DELLE CAPACITA'					
Capacità e competenze personali	Il sottoscritto dichiara di possedere quelle capacità, o competenze specifiche, intese come caratteristiche personali, intellettuali, manageriali, relazionali, idonee a rivelare l'attitudine a costituire, anche monocraticamente, un Organismo di Valutazione e a condurlo (leadership), necessarie a superare consuetudini e prassi che possano costituire ostacolo a un reale processo di innovazione, maturate nel percorso esperienziale di anzi descritto; in particolare capacità di valutazione e visione strategica e competenze inerenti la valorizzazione delle risorse umane (identificazione e valutazione dei comportamenti organizzativi e professionali) e il miglioramento delle loro performance, capacità di creare una visione condivisa e di promuovere diversi modi di lavorare, anche in gruppo, oltretutto possesso di cultura organizzativa promotrice dei valori della trasparenza, integrità e del miglioramento continuo e dei processi di ri-organizzazione di organizzazioni complesse.				

Pubblicazioni	<u>Libri principali</u>
	<ul style="list-style-type: none"> • "Servizi interni: Standard e Performance per la creazione di Valore Pubblico, e-book di pagg. 279, 2021, Wolters Kluwer. • "Manuale di Contabilità e Bilancio per Enti Locali", AA.VV., Capitolo 17 – Il sistema dei Controlli Interni, seconda ed. 2021, CEL. • "Il partenariato pubblico privato", e-book di pagg. 350, 2019, Wolters Kluwer. • "Il sistema delle Performance dopo il D.Lgs 74/2017" di Leonardo Falduto e Marco Rossi, Capitoli 1, 2 e 5, 2017, e-book IPSOA. • "Manuale di Ragioneria Pubblica", AA.VV., Capitolo 9 – I sistemi impropri di scrittura: conti d'ordine, 2013, Eutekne. • "Il Bilancio Consolidato degli Enti Locali" (in qualità di curatore scientifico con Il Dr. Davide Di Russo), 2013, e-book MAP. • "Ordinamento e gestione contabile-finanziaria dell'ente locale" a cura di Giancarlo Astegiano, AA.VV., Capitolo 43 - La valutazione del Personale e il processo di incentivazione e Capitolo 44 – Il controllo sulle società partecipate, 2012, IPSOA. • "Politiche Aziendali e Governo delle Partecipate", 2009, Giappichelli. • "Governo, controllo e valutazione delle società partecipate dagli enti locali", (in qualità di curatore scientifico del Volume e di Autore del Capitolo 10 – Politiche e Governance delle Partecipate), di pagg. 571, 2009, MAP. • "Elementi di Management e Valutazione negli Enti Locali", di pagg. 157, 2009, Giappichelli. • "La guida del Sole 24 Ore al Controllo di Gestione - Tecniche, Strumenti, Applicazioni" a cura di Umberto Bocchino, AA.VV., Capitolo 13 - Il Controllo di Gestione del Capitale Umano, 2008, Il Sole 24 Ore. • "Business Intelligence e Monitoring della Gestione Aziendale", Parte I, da pag. 1 a pag. 246, 2005, Giappichelli. • "Valore d'Azienda e CRM", di pagg. 314, 2004, Giuffrè. • "L'economia delle aziende di igiene urbana", AA.VV., Capitoli II e III, da pag. 65 a pag. 101, 2003, Giappichelli. • "Reporting Aziendale e Business Intelligence", di pagg. 238, 2001, Giappichelli. • "Sistemi di Controllo e Valutazione", AA.VV., Capitolo VIII - La Gestione e la Valutazione delle risorse umane e Capitolo IX - La valutazione delle competenze organizzative, 2000, Giuffrè. • "Commentario al nuovo T.U. degli Enti Locali", AA.VV., 2000, Giuffrè. • "Global Players", AA.VV., 2000, Giappichelli. • "La Produzione Snella" (Capitolo IV, Parte V) e "La tutela del Mercato e la concorrenza" (Capitolo IV, Parte III) in Lezioni di Economia Aziendale, 1996, Giappichelli.

Principali articoli pubblicati:

- "Considerazioni introduttive sulle valutazioni d'azienda", in Professione Azienda n°4/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.
- "Metodi di Valutazione Misti – Obiettività apparente e incoerenza sostanziale", in Professione Azienda n°7- 8/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.
- "Metodi di Valutazione Diretti – Obiettività apparente e incoerenza sostanziale", in Professione Azienda n°9/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.
- "Il valore dell'azienda", in: Schede di Aggiornamento n° 5/94 – IPSOA.
- "Un modello manageriale per l'organizzazione che apprende", in: L'Impresa n°6/96.
- "Skandia: il navigator cattura le risorse invisibili", in: L'Impresa n°9/96.
- "Marketing e Information Technology", in: Notizie AI*IA (periodico dell'Associazione italiana per l'intelligenza artificiale) n° 2 - giugno 1999.
- "L'attività del Nucleo di Valutazione", in: Comuni in rete (periodico dell'ancitel) n° 18 – ottobre 1999 – MAGGIOLI.
- "Appunti per un'efficace implementazione del nuovo sistema dei controlli negli Enti Locali", in: L'amministrazione italiana n° 19/1999 e n° 7/8 del 2001.
- "Metodologia di valutazione delle posizioni organizzative", in Azienditalia – Il Personale n° 1/2000.
- "Controllo di Gestione e sistema permanente di valutazione: una proposta metodologica", in Azienditalia n° 4/2000.
- "La valutazione delle performance (della dirigenza degli Enti Locali)", in Azienditalia – Il Personale n° 8/2000.
- "Il controllo di gestione e il Regolamento di Contabilità", in Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 ore - luglio 2003.
- "Dossier Valutazione" del personale degli EE. LL., in Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 ore – n° 31 agosto 2003.
- "Il controllo di correttezza gestionale dei lavori pubblici e i risvolti organizzativi: il caso del Comune di Torino", in Azienditalia n° 9/2007.
- "Controllo di Gestione, variabilità statistica e dimensioni analitiche dell'imparzialità gestionale", in Azienditalia n° 1/2008.
- "Direzione generale nelle province italiane: analisi empirica e riflessioni", in Azienditalia n°7/2009.
- "Le competenze nella valutazione della performance individuale: Il dizionario delle competenze del Comune di Moncalieri", in Azienditalia – Il Personale n°11/2011.
- "Il cascading nel sistema di misurazione e valutazione della performance: logiche e strumenti", in Azienditalia n°6/2015.
- "Il dizionario delle competenze nella valutazione del personale: quadro evolutivo, in Azienditalia – Il Personale n° 11/2015.
- "Art. 15, comma 5, CCNL: l'applicazione della disciplina alla luce delle interpretazioni ARAN", in Azienditalia – Il Personale n°1/2016.
- "Fondi incentivanti e risorse art. 15, commi 2 e 4, del CCNL 1 aprile 1999: linee evolutive", in Azienditalia – Il Personale n°8-9/2016.
- "Obblighi normativi e Responsabilità dei Dirigenti: fattispecie e procedure di riferimento" in Azienditalia – Il Personale n°3/2017.
- "Il ruolo del «Red Flag Indicator» nella strategia anticorruzione", in Azienditalia n° 3/2017.
- "Così il tasso di attualizzazione sociale incide sui risultati", in Quotidiano Enti Locali del 19 dicembre 2018.
- "Sul Terzo Valido l'analisi costi-benefici alla prova dei problemi di metodo", in Quotidiano Enti Locali del 19 dicembre 2018.
- "Verso il Risk Management integrato nelle PA: l'approccio della Regione Liguria per la gestione del Rischio di Riciclaggio", in Azienditalia n° 4/2019.
- "Sistema di programmazione e controllo per le Regioni", in Azienditalia n° 10/2019.
- "La performance organizzativa nella prospettiva della performance individuale", in Azienditalia n° 3/2020.

- "In tema di Performance Management", in Azienditalia n° 11/2020.
- "Il piano organizzativo del lavoro agile in una prospettiva di performance management. Il caso di Regione Liguria", in Azienditalia n° 7/2021.
- "Tassi di assenza e performance organizzativa dopo il CCNL Dirigenti funzioni locali", Azienditalia n° 6/2022.

Principali Paper presentati a convegni nazionali e internazionali

- "Apprendimento organizzativo e gestione del know-how" in: "Le risorse immateriali: gestione, organizzazione e rilevazione" - I Workshop annuale AIDEA- Giovani – Pisa, 9 dicembre 1994.
- "Political Targets o Customer Driven Targets: dilemma o coniugazione possibile?" in: Convegno internazionale Italia-Slovenia-Austria "La Pubblica Amministrazione di fronte all'Europa: tre culture dello Stato a confronto" VII convegno annuale SVIMAP – Dobrovo-Gorizia, aprile 1997.
- "Il Nucleo di Valutazione quale strumento di crescita manageriale negli Enti Locali" in: IV Workshop Annuale AIDEA giovani – Treviso, dicembre 1997.
- "MLM: Flessibilità e aspetto organizzativo" – in: Il Marketing Multilivello – Dipartimento di Economia Aziendale – Facoltà di Economia di Torino, maggio 1998.
- "Measuring Knowledge Pollution in a District by Implementation of Data Mining Tools" in: SMEs AND DISTRICTS:HYBRID GOVERNANCE FORMS, KNOWLEDGE CREATION & TECHNOLOGY TRANSFER - International Conference - LIUC, Castellanza, novembre 1998.
- "Appunti per un'efficace implementazione del nuovo sistema dei controlli negli Enti Locali". Seminario Permanente sui Controlli – Corte dei Conti, Roma, settembre 1999.
- "La valutazione dei servizi di outsourcing" in atti del Convegno PROSEG su: L'OUTSOURCING: PROGETTARLO, GESTIRLO, CONTROLLARLO" – Torino, 24 e 26 settembre 2003, pubblicato da Editoriale STI nel 2003.
- Le aziende partecipate degli Enti Locali 5 dicembre 2008 – Convegno organizzato dalle Province di Torino e di Napoli.

Comunicazioni, relazioni e partecipazione a convegni nazionali e internazionali

- "Il Marketing e il Data Mining" presentata in occasione della giornata di studio "Come estrarre informazioni dai dati: tecniche e strumenti di Data Mining" promossa da: AEI e AI*IA – CSELT, Torino 15/10/1998.
- "Nucleo di Valutazione e Controllo di Gestione" presentata in occasione del Convegno "L'organizzazione dell'Ente Locale e del Sistema dei Controlli alla luce del D. Lgs. 286/99" organizzato dalla SUMI (Scuola Universitaria Management d'Impresa) - Pinerolo (TO) 3/12/1999.
- "La Customer Relationship Management nella Sanità" presentata in occasione del Convegno Nazionale "L'OSPEDALE NEL TERZO MILLENNIO - giornate di tecnologia e sicurezza nelle strutture ospedaliere" organizzato dall'ASL 18 di Alba-Bra - Alba (CN) 6-7 maggio 2004.
- Partecipazione con due diverse relazioni sul "Management dello Sport" al Seminario Internazionale di Management do Esporte organizzato dalla Fondazione Getulio Vargas – Rio de Janeiro 27-28 ottobre 2005.
- Moderatore del Convegno sulle Partecipate degli EE. LL. organizzato il 7 e 8 maggio 2009 dalla Provincia di Torino e Relatore nell'annesso Laboratorio "La Valutazione delle Partecipate".
- "Analisi comparata dei sistemi di valorizzazione delle risorse umane nell'ambito sanitario - Pay for Performance (P4P)" Lettura Magistrale alla Conferenza Internazionale "L'OSPEDALE NEL TERZO MILLENNIO" organizzata dall'ASL Cuneo 2 di Alba-Bra - Alba (CN) 17-19 novembre 2010.
- "Le Competenze del Manager Pubblico e il Performance Management" in Atti del Forum OIV Regione Veneto 2018 - La Valutazione del Manager Pubblico: Novità Normative e Processi Operativi" (Capitolo VI); Venezia, 4/6/2018; a cura della CEDAM (2019).
- "Gli aspetti organizzativi della Trasparenza", Relazione presentata all'Open SNA 2019, Roma, 2 aprile 2019.

Il sottoscritto consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni mendaci, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 DICHIARA che tutto quanto dichiarato corrisponde a verità ai sensi e per gli effetti delle norme in materia di dichiarazioni sostitutive di cui agli articoli 46 e seguenti del DPR 445/2000.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art. 13 D. Lgs. 30 giugno 2003 n°196 – "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 – "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Torino, 30 aprile 2023

Leonardo Falduto

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'L. Falduto', written in a cursive style.

Relazione illustrativa

sulle esperienze professionali significative, sui risultati ottenuti in passato e sulla loro pertinenza rispetto all'incarico di Componente di Organismi di Valutazione

Ho svolto per 6 anni l'incarico di componente monocratico del NdV della Regione Liguria (dal gennaio u.s. incarico rinnovato a seguito di procedura pubblica e ridefinito in Presidente del NdV collegiale) esperienza che costituisce, ad oggi, importante significatività per la presente candidatura. E' agli atti l'impatto in termini di pronto adeguamento normativo e di frontiera applicativa che il mio incarico ha contribuito a fornire alla Regione, anche comparativamente nel panorama italiano.

La Regione è stata scelta come Caso sperimentale per l'applicazione dei principi di creazione di Valore Pubblico, oltre ad aver partecipato al "Forum OIV Regione Veneto 2018. La Valutazione del Manager Pubblico: Novità Normative e Processi Operativi", svoltosi a Venezia il 4 giugno 2018, nel quale in quanto NdV monocratico ho presentato lo stato dell'arte del sistema di Performance Management della Regione Liguria e alcuni particolari risvolti manageriali. Il tutto è stato suggellato dalla pubblicazione degli Atti del Convegno, a cura della CEDAM, avvenuta nel mese di gennaio 2019, contenente sia il mio intervento "Le Competenze del Manager Pubblico e il Performance Management" in Regione Liguria (Capitolo VI), sia l'intervento del Dr. Luca Nervi "Relazioni e Integrazione tra il Sistema della Performance e il Piano per la Prevenzione della Corruzione e Trasparenza" (Capitolo XI).

Riporto anche i seguenti articoli, direttamente frutto di questa esperienza:

- "Verso il Risk Management integrato nelle PA: l'approccio della Regione Liguria per la gestione del Rischio di Riciclaggio", in Azienditalia n° 4/2019.
- "Sistema di programmazione e controllo per le Regioni", in Azienditalia n° 10/2019.
- "Il piano organizzativo del lavoro agile in una prospettiva di performance management. Il caso di Regione Liguria", in Azienditalia n° 7/2021.

Oltrechè il Libro "Servizi interni: Standard e Performance per la creazione di Valore Pubblico, e-book di pagg. 279, 2021, Wolters Kluwer.

Il racconto della mia profonda esperienza professionale non può non considerare anche la Direzione generale del Comune di Savona (500 dipendenti). Tale incarico comportando implicazioni organizzative e di relazione sindacale, oltrechè di supporto agli Organi (Sindaco e Giunta) in termini di Pianificazione e Programmazione nonché di problem solving e valutazione mi ha permesso di contestualizzare in un ruolo apicale di line quanto in termini consulenziali, formativi ed accademici avevo fino a quel momento affrontato e studiato. Ho, quindi, maturato una forte consapevolezza della necessità di concreta fattibilità delle soluzioni di Programmazione e Controllo di Gestione e di Valutazione nonché della complessità realizzativa dei sistemi di Direzione per Obiettivi e di Pay for Performance, in genere e particolarmente nella PA e nei Servizi Pubblici.

Ho presieduto la Delegazione Trattante di Parte Pubblica e stipulato i CCDI, ho predisposto tutte le metodologie di valutazione dei dipendenti, inerenti sia la c.d. produttività, sia la Retribuzione di risultato, sia le Progressioni Orizzontali, oltrechè le metodologie di pesatura delle Posizioni dirigenziali e Organizzative.

Inoltre, nell'insieme delle esperienze in qualità di componente monocratico di organismi di valutazione, sicuramente si stagliano le seguenti:

- **Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale:** per il nuovo Ente nato con la riforma dei Porti del 2016 ho progettato e portato in approvazione e piena applicazione il Sistema delle Performance, che coniuga autonomia dell'Ente, principi

generali del Titolo I della L. 165/2001, D.Lgs 150/2009, L. 190/2012 e CCNL del Settore Industria, Commercio e Servizi. In precedenza le Autorità Portuali trasformate (di Ge e Sv) non possedevano alcun sistema di valutazione basato sulle performance. Incarico in corso.

- **ARPAL:** si è avviata la rielaborazione del Sistema di Valutazione delle Performance a seguito del nuovo CCNL del Comparto Sanità, con l'inserimento della Performance Organizzativa. Incarico in corso.
- **AIPO - Agenzia Interregionale Fiume Po:** si sono presidiati gli sviluppi del sistema dei Controlli in particolare modo dell'Audit interno. Incarico in corso.
- **Comune di Savona:** si predisposto il nuovo Sistema di Valutazione della Performance in ottica D.Lgs 74/2017, con particolare focus sulla Performance Organizzativa. Incarico rinnovato a seguito di procedura pubblica.

Infine, nell'insieme delle esperienze in qualità di componente di organismi collegiali di valutazione, si segnalano rilevanti e coerenti le seguenti:

- **Autorità di Regolazione dei Trasporti:** costituita nel 2014, l'Organismo di Valutazione ha progettato e portato in approvazione e piena applicazione il Sistema delle Performance, che coniuga autonomia e indipendenza dell'Autorità, principi generali del Titolo I della L. 165/2001, D.Lgs 150/2009 e L. 190/2012. Incarico cessato a giugno 2018.
- **Arera,** coniugando autonomia e indipendenza dell'Autorità, principi generali del Titolo I della L. 165/2001, D.Lgs 150/2009 e L. 190/2012. Incarico cessato a dicembre 2021.
- **Città Metropolitana di Genova:** l'Organismo di Valutazione ha ri-progettato e portato in approvazione il nuovo Sistema delle Performance, che coniuga gli Indirizzi del Sindaco Metropolitano, i principi generali del Titolo I della L. 165/2001, il D.Lgs 150/2009 e la L. 190/2012; con particolare focus sulla Performance Organizzativa. Incarico cessato a dicembre 2021.

In ultimo, alcuni incarichi quali quelli relativi alla Misurazione del Benessere Organizzativo svolti nel 2006 e 2007, quindi ante-litteram rispetto alle previsioni dell'art. 14 del D.Lgs. 150/2009, e quelli inerenti il Governo delle Società Partecipate rappresentano il frutto di una proattività che mi ha permesso di essere prodromico di innovazioni negli Enti affidanti, anche al punto di trasfondere studi ed esperienza in alcuni scritti (libri, capitoli di libri e articoli), come si può evincere dal C.V.

In particolare, mi sono occupato di progettare sia i sistemi di valutazione dei risultati dirigenziali (anche *ante Brunetta*), sia dei sistemi di pesatura delle Posizioni dirigenziali (Retrib. di posizione), sia di impostare la valutazione del portafoglio delle Competenze Professionali e Organizzative dirigenziali (*post Brunetta*). Il mio primo incarico di Componente di Nucleo di Valutazione è stato alla Provincia di Cuneo nel 1996.

Torino, 27 aprile 2023

Leonardo Falduto



