

**CURRICULUM VITAE
AVV. CARLO MERANI**

OPERE SOCIALI N.S. DI MISERICORDIA - SAVONA	
10 DIC 2025	
N.PROT. 2546 CLASSIFICAZIONE	
..... CAT. CL. FASC.	

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	CARLO LEONE GIACOMO MERANI
Indirizzo	
Telefono	
Fax	
E-mail	
Sito web	
Nazionalità	
Data di nascita	

ESPERIENZA LAVORATIVA

ESPERIENZA LAVORATIVA (SINTESI)

- 1988-1989: Assistente alla ricerca, Istituto di Diritto Amministrativo, Università di Milano;
- 1995-2001: socio, Studio legale Avvocato Ludogoroff;
- 2001-2004: senior associate, Studio legale Allen & Overy;
- 2004-2006: socio, Studio legale BIN – Avvocati Associati;
- dal 2007: socio fondatore, Studio legale Merani Amministrativisti.

ESPERIENZA LAVORATIVA (DETtaglio)

Carlo Merani è name partner dello Studio Legale Merani Amministrativisti, associazione professionale tra avvocati di Torino, fondata con alcuni colleghi nel gennaio 2007, composta da professionisti specializzati nel diritto amministrativo.

Laureatosi in Giurisprudenza presso l'Università Statale di Milano nel 1987 con votazione 110/110 e lode, sino al 2001 ha svolto la professione di avvocato come partner di uno Studio Legale torinese dove, dopo un primo periodo di formazione ed esperienza generale nell'ambito del diritto amministrativo, si è specializzato nel settore della contrattualistica pubblica, dell'edilizia ed urbanistica e dei beni culturali e ambientali.

Ha poi proseguito la propria attività nell'ambito di uno dei più importanti e noti studi internazionali, dove è rimasto sino all'ottobre del 2004 occupandosi sempre di contrattualistica pubblica e privata, urbanistica e beni culturali: tale collaborazione gli ha consentito di maturare una importante esperienza nel settore pubblicistico anche a livello internazionale. Nel 2007 ha, quindi, fondato con alcuni colleghi lo Studio attualmente denominato Merani Amministrativisti, studio legale di riferimento di numerose Pubbliche Amministrazioni e di imprese private, italiane e straniere.

Svolge attività di consulenza nella realizzazione di grandi opere e di interventi di trasformazione urbana ed ha prestato, ad esempio, assistenza, sia nella fase di scelta degli appaltatori che dell'esecuzione dei lavori, nella realizzazione degli interventi necessari per lo svolgimento dei Giochi Olimpici Invernali di Torino 2006.

Ha, altresì, svolto attività di consulenza e assistenza nell'ambito dei monitoraggi ambientali per i lavori del ponte sullo Stretto di Messina, nella realizzazione di impianti e immobili nel settore ferroviario, energetico, terziario, culturale e sportivo, nonché nelle procedure e negli accordi di partenariato pubblico-privato (project financing, concessioni di costruzione e gestione, concessioni di servizi, contratti di disponibilità).

Ha acquisito una forte esperienza nella consulenza a favore di società a partecipazione pubblica operanti nel settore dei servizi pubblici, assistendo amministrazioni nei processi di privatizzazione, cessione di partecipazioni e/o di costituzione di società miste pubblico/privato mediante procedure di gara. Ha assistito altresì imprese private nella predisposizione di offerte per l'acquisizione di partecipazioni pubbliche o di gare c.d. "a doppio oggetto".

È legale di riferimento di numerosi enti e fondazioni che operano nel settore della gestione di beni culturali, su cui ha maturato – con particolare riferimento ai modelli di gestione mista pubblico-privato – una ampia esperienza.

Relatore a numerosi convegni e autore di pubblicazioni scientifiche in materia di diritto amministrativo, ha ricevuto negli anni numerosi incarichi di assistenza e consulenza legale da parte di soggetti pubblici e privati in materia di contrattualistica pubblica ed ha fornito ai medesimi soggetti assistenza giudiziale nella stessa materia avanti le competenti sedi giurisdizionali.

Al fine di dettagliare la particolare specializzazione acquisita nella materia del diritto amministrativo e della contrattualistica pubblica, si fornisce di seguito un riepilogo delle principali attività di consulenza e assistenza svolte o in corso di svolgimento a partire dal 2014 ad oggi. Si precisa che alcuni incarichi vengono indicati in forma anonima per ragioni di riservatezza e, a richiesta, possono essere debitamente documentati.

L'attività di assistenza è consistita e consiste, laddove non specificato, nella redazione e/o supervisione di atti, documenti e contratti delle procedure di gara, nella soluzione delle problematiche sorte nel corso delle procedure, nella predisposizione di pareri scritti, nonché nella partecipazione a riunioni con cliente e/o tecnici e alle sessioni delle procedure medesime.

SETTORE DI OPERATIVITÀ

Iscritto all'Ordine degli Avvocati di Torino.

Opera nei settori del diritto amministrativo, contrattualistica pubblica, appalti pubblici, urbanistica e ambiente, beni culturali.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 1987: Laurea in Giurisprudenza presso l'Università Statale di Milano, votazione 110/110 e lode;
- 1994: Iscrizione all'Ordine Avvocati di Torino (n. 2473);

- 2006: Abilitazione al patrocinio presso le giurisdizioni superiori.

MADRELINGUA

- Italiana

ALTRE LINGUE

- Inglese (buona a capacità di lettura, scrittura ed espressione orale)
- Spagnolo (buona a capacità di lettura, scrittura ed espressione orale)

DESCRIZIONE DETTAGLIATA

ESPERIENZE MATURE

PRINCIPALI INCARICHI STRAGIUDIZIALI NELL'AMBITO DELLE SOCIETÀ A CONTROLLO PUBBLICO O A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (MISTE PUBBLICO PRIVATO – (ANNI 2025 – 2014))
(GLI INCARICHI RICEVUTI VENGONO INDICATI IN FORMA ANONIMA PER RAGIONI DI RISERVATEZZA – A RICHIESTA POSSONO ESSERE DOCUMENTATI E INDICATO IL VALORE DELLE QUESTIONI TRATTATE.

- 2025-2026: Servizio di supporto giuridico amministrativo per le procedure di affidamento, appalti e contratti pubblici di lavori, servizi e forniture a favore di società a maggioranza pubblica fondata nel 2011 per acquisire le aree destinate a ospitare Expo Milano 2015.
- 2025: servizio di assistenza legale per la predisposizione di atti e svolgimento delle attività relative alla procedura di gara per l'affidamento della progettazione di fattibilità tecnico-economica di nuovo presidio ospedaliero;
- 2025: assistenza legale per la predisposizione di atti e svolgimento delle attività relative alla procedura di gara per affidamento di una concessione e gestione dell'Opera Pia Corbetta;
- 2025: assistenza a ente locale per la gestione del recesso e i suoi effetti nell'ambito dell'Unione dei Comuni;
- 2024- 2025: assistenza società mista di gestione del servizio rifiuti nella risoluzione delle problematiche inerenti all'applicazione del TUSP;
- 2024: assistenza società mista di gestione del servizio rifiuti nella risoluzione delle problematiche inerenti la nomina dell'Organismo di Vigilanza;
- 2023: assistenza a società a partecipazione pubblica in tema di obblighi di razionalizzazione da parte dei soci pubblici ai sensi del D.lgs 19 agosto 2013 n. 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica);
- 2023: assistenza a società a partecipazione pubblica a seguito del recesso esercitato da un socio pubblico ai sensi dell'art. 24 del D.lgs 19 agosto 2016 n. 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica);
- 2023: assistenza a comune lombardo nella procedura di vendita delle quote di partecipazione societaria;
- 2022-2023: assistenza a società a partecipazione pubblica quale ex gestore del servizio idrico integrato nella provincia di Cuneo nella risoluzione delle problematiche sull'organizzazione del servizio idrico integrato e con l'Autorità d'Ambito;
- 2022: redazione di parere per società a partecipazione pubblica che gestisce l'interporto di Novara sugli elementi caratterizzanti l'organismo di diritto pubblico nonché le modalità di affidamento dei servizi pubblici locali;
- 2022: redazione di parere per società a partecipazione pubblica relativo alla natura della società stessa a seguito all'entrata in vigore del d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 (Testo unico in

materia di società a partecipazione pubblica) e del d.lgs. 16 aprile 2016 n. 50 (Codice dei contratti pubblici);

- 2022: parere ad associazione a controllo pubblico in tema di rimborsi spese e rimborso spese legali del presidente e dei consiglieri di amministrazione;
- 2021-2022: assistenza a gruppo di società miste pubblico-privato gestrici del servizio idrico delle problematiche e tematiche relative al passaggio del servizio da una gestione mista a una gestione mediante società *in house*;
- 2021-2022: assistenza a società mista pubblico-privata di gestione di interporto nello svolgimento di procedure a evidenza pubblica per l'acquisizione di lavori, servizi e forniture;
- 2019-2021: assistenza a ente locale nella cessione di partecipazione in società mista pubblico privato gestore del servizio di teleriscaldamento;
- 2019-2021: assistenza a ente locale nella liquidazione ed estinzione di società partecipata da ente locale attraverso altra società a totale partecipazione pubblica, previa acquisizione da parte dello stesso ente locale delle partecipazioni di altri enti pubblici;
- 2019-2020: assistenza a società a partecipazione pubblica nella procedura di cessione di ramo di azienda afferente il settore dei servizi autostradali, nella cessione di altro ramo di azienda relativo alla mobilità nonché nella eventuale procedura di liquidazione della società;
- 2019: redazione di parere per società a controllo pubblico relativo alla natura della società stessa e alle modalità di gestione del servizio idrico integrato a seguito all'entrata in vigore del d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica) e del d.lgs. 16 aprile 2016 n. 50 (Codice dei contratti pubblici);
- 2019: redazione di parere a società a partecipazione pubblica relativo alla possibilità e modalità di cessione delle azioni di consorzio pubblico-socio della società stessa;
- 2019: assistenza a società a controllo pubblico nella procedura di vendita, ai sensi degli articoli 20 e 24 del d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica), delle proprie azioni in società operante nel settore della gestione di interporti;
- 2019: assistenza a società a partecipazione pubblica nella procedura di vendita delle proprie azioni in società operante nel settore della gestione di interporti;
- 2019: studio e redazione di memo per ente pubblico economico con compiti di regolazione, distribuzione e controllo dell'acqua a usi irrigui e produttivi relativo alla gestione, tramite affidamento a terzi o a società a partecipazione pubblica (con socio privato da individuarsi mediante procedura di gara cd. "a doppio oggetto") per la gestione di struttura ricettiva;
- 2018-2019: assistenza a consorzio di enti locali, a seguito all'entrata in vigore del d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica) e del d.lgs. 16 aprile 2016 n. 50 (Codice dei contratti pubblici), nello studio e nella redazione delle modifiche allo statuto di società *in house* (e al relativo contratto di servizio) operante nei settori del trattamento dei rifiuti, della gestione del servizio idrico integrato e delle reti gas;
- 2018-2019: assistenza a società a partecipazione pubblica operante nei settori del trasporto pubblico locale, del trattamento dei rifiuti, della gestione del servizio idrico integrato e dell'energia nello studio e valutazione di acquisizione di ramo di azienda di società controllata e, successivamente, nello studio della fusione per incorporazione della società controllata stessa;
- 2018: redazione parere per ente pubblico operante nel settore dell'edilizia sociale, nell'ambito del piano di razionalizzazione delle società partecipate adottato ai sensi degli articoli 20 e 24 del d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica), relativo a fusione per incorporazione di società a controllo pubblico in altra società a controllo pubblico di ente pubblico terzo;
- 2017-2019: assistenza a ente locale (Comune) nello studio e nella predisposizione degli atti

necessari per l'avvio della procedura di razionalizzazione di società partecipata avente a oggetto la realizzazione e gestione di opera pubblica nonché successivo incarico per gli adempimenti conseguenti alla messa in liquidazione della società;

- 2017-2019: assistenza stragiudiziale e giudiziale a fallimento di società a controllo pubblico esercente trasporto terrestre a fune nell'affidamento del servizio e nella cessione dei relativi asset;
- 2017: assistenza a società a controllo pubblico operante nel settore della mobilità nella procedura ristretta per la selezione di un partner industriale per la partecipazione, in raggruppamento, all'acquisizione di un complesso aziendale nell'ambito del trasporto pubblico locale;
- 2017: assistenza a società *holding* a controllo pubblico (*multi utility*) nella procedura di gara per la individuazione di uno o più soci privati finanziatori con una quota di minoranza e senza riconoscimento in capo a questi ultimi di influenza determinante sulla società medesima;
- 2016-2017: assistenza a società a controllo pubblico operante *in house* nella redazione delle modifiche statutarie a seguito all'entrata in vigore del d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica) e del d.lgs. 16 aprile 2016 n. 50 (Codice dei contratti pubblici) nonché nella fase di verifica da parte di ANAC della sussistenza dei requisiti previsti dalla legge per gli affidamenti *in house providing*;
- 2016: assistenza a società a controllo pubblico nell'ambito di cd. gara "a doppio oggetto" per l'individuazione di un socio privato industriale (con alienazione del 45% delle azioni) e per l'affidamento del servizio recupero e smaltimento rifiuti urbani in ambito provinciale;
- 2015-2016: assistenza a società a capitale pubblico operante nel settore della promozione turistica nella revisione dello statuto per trasformazione in società consortile;
- 2015-2016: assistenza a ente locale (Comune) nella procedura di vendita e contestuale aumento di capitale, nell'ambito del piano di razionalizzazione delle partecipate ai sensi dell'art. 1, comma 611, della legge 23 dicembre 2014 n. 90, delle azioni di società mista operante nel campo della produzione e trasporto energia, del ciclo integrale delle acque e la gestione dei servizi ambientali compreso il trattamento e lo smaltimento dei rifiuti;
- 2014-2016: assistenza a ente pubblico nell'ambito di cd. gara "a doppio oggetto" per l'individuazione, previa costituzione di *newco* tra società a controllo pubblico e consorzio tra enti pubblici, di un socio privato industriale operativo e contestuale affidamento di servizi di igiene urbana e accessori.

PRINCIPALI INCARICHI DI ASSISTENZA LEGALE STRAGIUDIZIALE IN MATERIA DI LAVORI PUBBLICI (ANNI 2023 – 2014)

- 2023-2027: servizio di assistenza legale e tecnica per la predisposizione degli atti e lo svolgimento di tutte le attività relative alla procedura di gara per la realizzazione dell'Ospedale Unico dell'ASL TO5;
- 2023-oggi: supporto ed assistenza giuridico-amministrativa a una Fondazione ITS nell'espletamento delle procedure di gara per la realizzazione di un progetto di riqualificazione di un immobile da adibire a laboratori e per le forniture dei laboratori stessi, il tutto finanziato con fondi PNRR;
- 2023-2024: assistenza per lo studio di fattibilità tecnico/giuridico per la costituzione di una società *in house* strumentale dell'EDISU Piemonte;
- 2023-2024: servizio di assistenza legale (advisory) per la predisposizione degli atti e lo svolgimento di tutte le attività relative alle procedure di gara per l'affidamento della progettazione di fattibilità tecnico economica del nuovo presidio ospedaliero di Ivrea – ASL TO4;

- 2023 – in corso: assistenza legale per l'indizione di una procedura di partenariato pubblico-privato (PPP), secondo le disposizioni del d.lgs. n. 36/2023, per individuare un operatore economico qualificato ad allestire e gestire gli spazi presso la Triennale di Milano;
- 2023-in corso: supporto diretto alla razionalizzazione delle Convenzioni in essere tra la Fondazione Triennale di Milano ed il Comune di Milano, con stesura di una unica Convenzione contenente i riferimenti alle citate Convenzioni;
- 2023: supporto legale al Dipartimento Salute e Servizi Sociali ed alla ASL2 Savonese nella valutazione di manifestazione di interesse per partenariato pubblico-privato con utilizzo del project financing per la gestione a pieno regime dell'Ospedale di Santa Maria della Misericordia di Albenga;
- 2023-2024: assistenza legale all'azienda sanitaria locale TO4 per la predisposizione degli atti e lo svolgimento di tutte le attività relative alle procedure di gara per l'affidamento della progettazione di fattibilità tecnico economica del nuovo presidio ospedaliero di Ivrea;
- 2023-oggi: supporto ed assistenza giuridico-amministrativa a una Fondazione ITS nell'espletamento delle procedure di gara per la realizzazione di un progetto di riqualificazione di un immobile da adibire a laboratori e per le forniture dei laboratori stessi, il tutto finanziato con fondi PNRR;
- 2022-oggi: assistenza all'Università degli Studi di Torino per l'espletamento di procedure di gara a rilevanza europea (progettazione ed esecuzione di lavori su immobili dell'Università);
- 2021: assistenza a società gestrice di interporto di livello nazionale nella fase di esecuzione e risoluzione di appalto di bonifiche (€ 1.600.000,00 circa);
- 2020-2021: assistenza a GEIE (italo-francese) per nell'esecuzione di contratto di servizi di ingegneria per la realizzazione di infrastruttura di trasporto urbano (linea metropolitana) (€ 70.000.000,00 circa);
- 2020-2021: assistenza ad Azienda Sanitaria Locale nella impostazione e predisposizione di varianti in corso d'opera relative alla realizzazione di nuovo presidio ospedaliero e conseguente contrattualizzazione con impresa esecutrice (importo stimato: € 30.000.000,00 circa);
- 2019-2021: assistenza a consorzio di imprese private nella verifica dei presupposti e nella stipula di contratto di appalto ex art. 140 d.lgs. n. 163/2006 per la realizzazione di infrastruttura pubblica (importo di € 120.000.000,00 circa) e successiva assistenza in fase di esecuzione;
- 2019-2021: assistenza ad appaltatore nella realizzazione, mediante intervento di recupero, di RSA (centro diurno e appartamenti protetti) e nell'assistenza ad accordo bonario per riserve (importo riserve € 3.000.000,00 circa);
- 2019: assistenza a impresa privata nella predisposizione della proposta di finanza di progetto per la realizzazione di un nuovo complesso scolastico (importo stimato € 10.000.000,00 circa);
- 2019: assistenza ad appaltatore nella predisposizione e iscrizione di riserve da apporre a certificato di collaudo e nella successiva procedura di accordo bonario relativo alla realizzazione di infrastruttura del sistema ferroviario (importo riserve: € 5.000.000,00 circa);
- 2018-2019: assistenza ad amministrazione locale a fase di valutazione della proposta di partenariato pubblico privato per riqualificazione, manutenzione e gestione illuminazione pubblica (importo stimato: € 2.000.000,00 circa);
- 2018-2019: assistenza ad amministrazione locale a procedura per l'affidamento in concessione dei lavori di ristrutturazione e servizio di gestione di residenza socio-assistenziale (importo € 5.500.000,00);
- 2018: assistenza a società a partecipazione pubblica nell'affidamento dell'appalto per la fornitura, installazione e messa in esercizio di un impianto di digestione anaerobica, incluse

- opere accessorie, con annesso impianto di cogenerazione da biogas (importo dei lavori € 9.000.000,00 circa);
- 2018: assistenza a società a partecipazione pubblica nella procedura negoziata per l'affidamento dei lavori di riqualificazione dell'impianto elettrico e impianti speciali annessi relativi all'impianto di compostaggio (importo lavori € 500.000 circa);
 - 2017-2019: assistenza a concessionario di opere pubbliche nella gestione dei rapporti con appaltatore, subappaltatori e subfornitori nella esecuzione delle opere (oggetto della concessione: nuovo complesso ospedaliero; importo oggetto dell'attività di assistenza: € 30.000.000,00 circa);
 - 2017-2019: assistenza a impresa privata nello svolgimento di procedura di gara relative a opere di urbanizzazione ai sensi del Codice dei contratti pubblici per l'affidamento dei lavori relativi a infrastruttura viaria (importo € 4.000.000,00 circa);
 - 2017-2019: assistenza ad amministrazione locale nella procedura per l'affidamento della progettazione, realizzazione dei lavori di riqualificazione, ristrutturazione e adeguamento normativo nonché manutenzione e gestione di struttura immobiliare riconvertita ad impianto sportivo polifunzionale per attività natatorie, fitness e calcio (importo dei lavori € 4.000.000,00 circa);
 - 2017-2018: assistenza a società a partecipazione pubblica nelle procedure per affidamento appalto di lavori per la realizzazione di magazzini (importo lavori: € 5.000.000,00 circa);
 - 2016-2018: assistenza ad amministrazione locale nella procedura di finanza di progetto per l'attività di progettazione, riqualificazione, conduzione e gestione degli edifici/impianti di proprietà del Comune (importo dei lavori: € 3.500.000,00 circa)
 - 2016-2017: assistenza ad ente pubblico nella procedura di finanza di progetto per la realizzazione interventi edili e impiantistici di riqualificazione energetica (importo lavori € 5.000.000,00 circa);
 - 2016-2017: assistenza a concessionario di opere pubbliche nella fase di affidamento dell'esecuzione delle opere a imprese terzi (oggetto della concessione: residenza per studenti universitari; importo dei lavori € 9.000.000,00 circa);
 - 2016: assistenza a società a controllo pubblico nella procedura di affidamento di tutte le opere, prestazioni e somministrazioni necessarie alla realizzazione dei lavori di collettamento e allacciamento a depuratore (importo lavori € 450.000,00 circa);
 - 2014-2019: assistenza a concessionario di opere pubbliche nella soluzione di problematiche sorte nella fase di esecuzione e gestione delle opere realizzate con specifico riguardo sia alle procedure per affidamento a terzi sia ai rapporti contrattuali (e relative modifiche) con l'amministrazione concedente (oggetto della concessione: centro sportivo polifunzionale);
 - 2014-2018: assistenza a impresa privata nella partecipazione a procedura di gara per l'affidamento in concessione di costruzione e gestione trentennale di due residenze universitarie e successiva assistenza alla fase di esecuzione della concessione (importo lavori: € 13.500.000,00 circa).

PRINCIPALI INCARICHI NELL'AMBITO DEL PARTENARIATO PUBBLICO-PRIVATO (ANNI 2023 – 2014)

- 2023-oggi: assistenza a ente pubblico nel settore sportivo per la elaborazione e presentazione di proposta di PPP per la gestione di struttura sportiva e trasformazione in centro di formazione federale;
- 2023: assistenza a Policlinico della Regione Liguria nell'esame della documentazione relativa alla proposta di PPP per la gestione, progettazione la riqualificazione ed adeguamento del sito di atterraggio per servizio elisoccorso;
- 2022-oggi: assistenza al Politecnico di Torino in 4 procedure di gara di PPP (sia istituzionalizzato che contrattuale) per la realizzazione di interventi PNNR nel settore

dell'innovazione tecnologica (importo complessivo: € 120.000.000,00);

- 2020-2021: assistenza a due enti locali nella fase di valutazione della proposta di partenariato pubblico privato per riqualificazione, manutenzione e gestione dell'illuminazione pubblica;
- 2020-2021: assistenza a ente locale nella trasformazione di gestione di servizio pubblico locale dal modello misto pubblico-privato alla completa esternalizzazione a soggetto privato;
- 2019/2020: assistenza a Unione di Comuni nell'esame delle procedure per l'affidamento del servizio pubblico di trasporto a fune nell'ambito di vasto comprensorio montano;
- 2019/2020: assistenza a impresa privata aggiudicataria di partenariati pubblici- privati nella fase di esecuzione di due contratti con enti locali nel settore della riqualificazione impiantistica e gestione dei servizi energia;
- 2019/2020: assistenza a raggruppamento di imprese privata nella predisposizione di proposta di finanza di progetto nel settore della mobilità elettrica nell'ambito del trasporto pubblico locale per Città capoluogo di Regione;
- 2019: assistenza a impresa privata nella ideazione di proposta di finanza di progetto per la realizzazione di un nuovo complesso scolastico;
- 2019: assistenza a impresa nella fase successiva a esercizio diritto di prelazione ai sensi dell'art. 183, comma 15, del d.lgs. n. 50/2016 nell'ambito di finanza di progetto nel settore energetico;
- 2018-2019: assistenza a ente locale nella fase di valutazione della proposta di partenariato pubblico privato per riqualificazione, manutenzione e gestione dell'illuminazione pubblica;
- 2018-2019: assistenza a ente locale a procedura per l'affidamento in concessione dei lavori di ristrutturazione e servizio di gestione di residenza socio-assistenziale;
- 2018: assistenza a impresa privata nella predisposizione della proposta di finanza di progetto per la riqualificazione e adeguamento impiantistico di edifici a varia destinazione di ente locale;
- 2017-2019: assistenza a concessionario nella gestione dei rapporti con appaltatore, subappaltatori e sub fornitori nella esecuzione delle opere di un nuovo complesso ospedaliero;
- 2017-2019: assistenza stragiudiziale e giudiziale a fallimento di società esercente trasporto terrestre a fune nell'affidamento del servizio e nella cessione dei relativi asset;
- 2017-2019: assistenza a ente locale nella procedura per l'affidamento in partenariato pubblico privato della progettazione, realizzazione dei lavori di riqualificazione, ristrutturazione e adeguamento normativo nonché manutenzione e gestione di struttura immobiliare riconvertita ad impianto sportivo polifunzionale;
- 2017-2018: assistenza a impresa privata nella predisposizione di proposta di finanza di progetto per la realizzazione e gestione di impianto sportivo;
- 2017: assistenza a società a partecipazione pubblica operante nel settore della mobilità nella procedura ristretta per la selezione di un partner industriale per la partecipazione, in raggruppamento, all'acquisizione di un complesso aziendale nell'ambito del trasporto pubblico locale;
- 2016-2018: assistenza a ente locale nella procedura di finanza di progetto per l'attività di progettazione, riqualificazione, conduzione e gestione degli edifici/impianti di proprietà dell'ente stesso;
- 2016-2017: assistenza a ente pubblico operante nel settore dell'edilizia agevolata e/o convenzionata nella procedura di finanza di progetto per la realizzazione interventi edili e impiantistici di riqualificazione energetica;
- 2016-2017: assistenza a concessionario di opere pubbliche nella fase di affidamento dell'esecuzione delle opere a imprese terzi (oggetto della concessione: residenza per

- studenti universitari);
- 2014-2018: assistenza a impresa privata nella partecipazione a procedura di gara per l'affidamento in concessione di costruzione e gestione trentennale di due residenze universitarie e successiva assistenza alla fase di esecuzione della concessione.

PRINCIPALI INCARICHI GIUDIZIALI IN MATERIA DI LAVORI PUBBLICI (ANNI 2024 - 2018)

- 2024: difesa di società privata nel ricorso sull'aggiudicazione della fornitura di sistemi diagnostici presso A.U.S.S.L. 6 Euganea – TAR Veneto – r.g. n. 1201/2024; valore appalto – lotto 1 € 23.675.000,00
- 2024: assistenza ad un Consorzio di bonifica nel contenzioso proposto contro il Gestore Servizi Elettrici s.p.a. per l'annullamento del provvedimento di recupero degli incentivi erogati per la produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili - TAR Lazio – Roma – r.g. n. 1642/2024; valore € 400.000,00 circa.
- 2024: assistenza della pubblica amministrazione nel ricorso sull'affidamento dei servizi relativi ai sistemi diagnostici presso l'ASL Biella - TAR Piemonte – r.g. n. 847/2024 - valore € 5.914.409,84;
- 2024: assistenza di R.T.I. nel ricorso sull'affidamento dei servizi di progettazione, direzione lavori e coordinamento sicurezza della Caserma Amione in Torino – TAR Piemonte – r.g. n. 999/2024 – valore appalto € 14.447.214,22;
- 2024: assistenza a consorzio nel ricorso sull'aggiudicazione degli interventi di impermeabilizzazione e consolidamento di opere idriche esistenti - TAR Piemonte – r.g. n. 1173/2024 – valore appalto € 6.858.000,00;
- 2024: difesa di società privata nel ricorso sull'aggiudicazione della fornitura di sistemi diagnostici presso l'A.S.L. Bari – TAR Puglia – Bari – r.g. n. 1084/204 – valore appalto € 12.000.000,00.
- 2023: difesa di associazione sportiva dilettantistica in ricorso al TAR su affidamento concessione in gestione sociale di impianto sportivo comunale - TAR Piemonte – r.g. n. 178/2023 - € 1.974.115,00;
- 2023: difesa di società privata nel ricorso al TAR su impugnazione bando di gara relativo alla fornitura di sistemi diagnostici presso l'ASL Napoli 1 Centro - € 1.455 335,00 – TAR Campania – Napoli – r.g. n. 1485/2023;
- 2023: assistenza a nota società nel settore di distribuzione gas e controllo reti nel contenzioso promosso dall'appaltatore per il risarcimento del preteso danno patito in conseguenza della mancata esecuzione di un accordo quadro - Tribunale di Torino – r.g. n. 16199/2023 - valore € 1.800.000,00 circa;
- 2022: difesa di società privata in ricorso al TAR relativo alla fornitura di sistemi diagnostici all'Azienda Ospedaliera Universitaria Maggiore di Novara (valore complessivo del bando € 93.342.857,14) – TAR Piemonte – r.g. n. 1204/2022;
- 2022: difesa di varie società private in ricorsi relativi all'impugnazione dei provvedimenti in tema di ripiano del superamento del tetto di spesa dei dispositivi medici a livello nazionale e regionale (payback) – TAR Roma - R.G. nn. 14032/2022 – 14058/2022 – 14063/2022 – 14065/2022;
- 2022: difesa di società privata in ricorso al TAR relativo all'aggiudicazione di concessione della gestione del servizio bar – ministore – edicola presso struttura ospedaliera piemontese – importo appalto € 3.265.990,85 - TAR Piemonte – r.g. n. 273/2022;
- 2022: difesa di società privata in ricorso al TAR relativo all'adeguamento prezzi contrattuali su servizio lavanolo presso struttura ospedaliera piemontese - TAR Piemonte – r.g. n. 53/2023;

- 2022-2023: assistenza ad impresa privata nel contenzioso promosso per contestare la risoluzione del contratto per preteso inadempimento dichiarata dall'Istituto Italiano di Tecnologia - Tribunale di Genova – r.g. n. 5351/2022 - € 60.000,00 circa;
- 2022-2023: assistenza a società di progettazione nel contenzioso promosso da alcuni acquirenti di unità abitative nel complesso immobiliare sito in Milano, "Cascina Merlata" - Tribunale di Milano – r.g. n. 11730/2022 - € 150.000,00;
- 2022-2023: assistenza a impresa privata nel contenzioso promosso per il riconoscimento del corrispettivo spettante per il servizio di lavanolo delle divise del personale sanitario in un appalto di servizi per le principali Aziende sanitarie piemontesi - Tribunale di Torino – r.g. n. 1039/2023; valore € 1.000.000,00 circa);
- 2021: difesa per associazione temporanea di imprese su ricorso al TAR per l'esclusione da gara relativa all'appalto integrato per la progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori per la realizzazione di un centro di ricerca di biotecnologie e medicina traslazionale (importo appalto € 22.900.000,00 circa);
- 2021: nomina arbitro unico Camera arbitrale del Piemonte su contenzioso con appaltatore relativo ad appalto per ristrutturazione locali per realizzazione reparto di RSA (€ 100.000,00);
- 2021-2022: difesa giudiziale di società gestrice di interporto – committente in causa in materia di risoluzione di contratto di appalto e di riserve apposte in corso d'opera dall'appaltatore (importo di € 1.500.00,00 circa);
- 2021: difesa per associazione temporanea di imprese su ricorsi al TAR e Consiglio di Stato su esiti della gara regionale centralizzata per affidamento dei servizi di pulizia, sanificazione e servizi accessori, per le aziende del servizio sanitario della Regioni Piemonte e Valle d'Aosta, suddivisa in 5 lotti (valore complessivo massimo stimato dell'appalto posto a base d'asta € 313.694.892,08 IVA esclusa) – TAR Piemonte – r.g. nn. 40-55-60-65-79/2021 – Consiglio di Stato r.g. nn. 2825-7307-7524/2021;
- 2021-2022: difesa di società privata in ricorso al TAR e al Consiglio di Stato relativo all'affidamento dei servizi impiantistici presso immobili dell'Agenzia delle Entrate, sezione centrale, Regione Lazio – (IV lotto - importo appalto € 5.633.767,21) – TAR Roma – r.g. n. 13291/2021 – Consiglio di Stato r.g. n. 1545/2022;
- 2021-2022: assistenza ad impresa privata nel contenzioso promosso per il riconoscimento delle riserve iscritte nella contabilità del contratto per la realizzazione di una nuova tubatura nell'ambito dell'acquedotto Monferrato (Tribunale di Vercelli – r.g. n. 542/2021 - valore Euro 250.000,00 circa);
- 2020: Presidente commissione accordo bonario ai sensi dell'art. 240 del decreto legislativo 12 aprile 2006 n. 163 e s.m.i. per riserve relative a lavori relativi alla realizzazione del 1° lotto di nuova sede universitaria (importo delle riserve € 17.057.701,06) – emissione della proposta 18.12.2020;
- 2020-2021: difesa giudiziale per appaltatore privato in causa civile su detrazioni e penali applicate in sede di collaudo di grande infrastruttura per servizi ferroviari e su riserve dallo stesso apposte (importo complessivo di € 10.000.000,00 circa) – Tribunale di Roma, r.g. n. 38902/2020;
- 2020-2021: difesa giudiziale per amministrazione comunale in causa civile avente ad oggetto risarcimento danni per realizzazione e gestione di infrastruttura energetica (centrale e rete di teleriscaldamento) (€ 20.000.000,00 circa) – Tribunale di Torino, r.g. n. 10165/2020;
- 2020-2023: assistenza al servizio idrico integrato regionale nel contenzioso promosso dal Consorzio esecutore dei lavori di manutenzione della rete per il riconoscimento delle riserve iscritte nella contabilità del relativo contratto (Tribunale di Vercelli – r.g. n. 1321/2020 e Corte d'Appello di Torino – r.g. n. 46/2022; Euro 700.000,00 circa);
- 2019: difesa giudiziale per società a controllo pubblico in causa civile di appello per riconoscimento indennità per realizzazione opere pubbliche in qualità di concessionario

- acquedotto e rete idrica (importo indennità: € 40.000.000,00 circa) – sentenza Corte di Appello di Torino n. 624/2019;
- 2019: Comune di Novara: difesa giudiziale in causa di appello innanzi al Consiglio di Stato per annullamento aggiudicazione appalto di lavori per l'esecuzione del Polo d'innovazione tecnologica e riqualificazione urbana – r.g. n. 3470/2015;
 - 2019: difesa giudiziale per impresa privata in causa civile per riconoscimento riserve e risarcimento danni (importo causa: € 150.000,00 circa) – Tribunale Civile di Torino r.g. 3517/2019;
 - 2019: difesa giudiziale per impresa privata su ricorso TAR e su appello al Consiglio di Stato proposto per l'annullamento dell'aggiudicazione dell'appalto per la realizzazione di un istituto penitenziario (importo lavori: € 39.000.000,00 circa) – sentenza TAR Emilia Romagna n. 58/2019 e sentenza Consiglio di Stato n. 3750/2019;
 - 2019: difesa giudiziale per società a controllo pubblico in causa civile per riconoscimento riserve (importo causa: € 300.000,00 circa) – Tribunale Civile di Asti r.g. 647/19;
 - 2019: difesa giudiziale per impresa privata in causa civile per riconoscimento riserve e risarcimento danni (importo causa: € 4.800.000,00 circa) – Tribunale Civile di Catanzaro r.g. 144/2019;
 - 2019: Autostrada Pedemontana Lombarda S.p.a.: difesa giudiziale in causa civile promossa da contraente generale per riconoscimento di riserve (importo causa: € 28.000.000,00 circa) – Tribunale di Milano, sez. imprese, r.g. n. 63812/2016;
 - 2019: Autostrada Pedemontana Lombarda S.p.a.: difesa giudiziale in causa civile promossa da contraente generale per riconoscimento maggiori oneri per lavori aggiuntivi e danni derivanti dal ritardo nell'emissione del certificato di collaudo (importo causa € 5.000.000,00 circa) – Tribunale di Milano, sez. imprese, r.g. n. 50806/2018;
 - 2019-2021: difesa giudiziale per amministrazione statale in causa civile relativa a crediti oggetto di cessione nell'ambito di appalto pubblico (importo € 2.080.000,00 circa) – Tribunale di Torino, sentenza n. 348/2021;
 - 2018: ATC Piemonte Nord: difesa giudiziale in ricorso al TAR avverso aggiudicazione partenariato pubblico-privato (importo lavori: 5.000.000,00 circa) – sentenza TAR Piemonte n. 527/2018;
 - 2018-2019: difesa giudiziale per società di ingegneria in accertamento tecnico preventivo su riserve iscritte da appaltatore in relazione ad appalto per realizzazione centro sportivo e albergo (importo riserve: € 6.600.000,00 circa) – Tribunale Civile di Milano;
 - 2018-2019: difesa giudiziale per operatore privato in cause innanzi al TAR e innanzi al Tribunale civile per impugnazione atti procedura affidamento concessione di valorizzazione e per risarcimento danni (importo causa civile: € 89.000.000,00 circa) – TAR Lombardia r.g. n. 731/2019 – Tribunale civile di Milano, sez. imprese, r.g. n. 51840/2018;
 - 2018-2019: componente di collegio arbitrale in controversia tra imprese facenti parte di raggruppamento temporaneo di imprese su ripartizione costi nel raggruppamento medesimo (importo arbitrato € 600.000,00 circa);

ATTIVITÀ FORMATIVA E DIDATTICA

- 11 marzo 2025: relatore sul tema "competenze e ruolo delle autorità pubbliche e del giudice amministrativo" al Convegno organizzato dall'*Ordine degli Avvocati di Torino* su "Misure di prevenzione patrimoniali e disciplina c.d. 231", Torino;

- 2 novembre 2024: docente al corso *“procedure e strumenti di VIA e VAS”* organizzato dalla Fondazione degli architetti di Torino e dall’Ordine degli architetti di Torino sul tema *“gli orientamenti di giurisprudenza e dottrina in tema di VIA e VAS”*;
- 25 giugno 2024: docente al *“corso di formazione sulla contrattualistica pubblica”* organizzato dalla Società Lombarda Avvocati Amministrativisti sul tema *“le modifiche contrattuali; rinnovi e proroghe; il sesto quinto; lo jus variandi; il principio di conservazione dell’equilibrio contrattuale; la revisione dei prezzi”*, in Milano;
- 23 febbraio 2024: docente presso l’Università degli Studi di Genova (Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali) al Master universitario di II livello in *“Innovazione nella Pubblica Amministrazione”* - III edizione - a.a. 2022/2023. In particolare, l’attività prevede 5 ore di docenza riguardante il tema *“Strategie di contenzioso amministrativo”*;
- 24 maggio 2023: relatore al Convegno valido per l’attribuzione di crediti formativi da parte dell’Ordine degli Avvocati di Torino dal titolo *“convegno in ricordo dell’avv. Marco Casavecchia: il tema della complessità”*, tenutosi presso la Fondazione Fulvio Croce di Torino (TO);
- 16 maggio 2023: relatore e moderatore al Convegno valido per l’attribuzione di crediti formativi da parte dell’Ordine degli Avvocati di Torino e organizzato dallo Studio Merani Amministrativisti dal titolo *“Il nuovo Codice dei Contratti Pubblici. Cambiamenti e prospettive”*, tenutosi presso il Conservatorio di Torino (TO);
- 15 giugno 2022: relatore sul tema *“le modifiche al contratto in fase di esecuzione: facoltà e limiti delle parti”* al convegno organizzato a Torino da ANCI PIEMONTE su *“caro materiali & equilibrio contrattuale”*.
- 28 aprile 2022: relatore al Webinar sul tema *“il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e la sua attuazione: lo stato dell’arte sulle regole procedurali, le competenze, i tempi di realizzazione, le semplificazioni e le responsabilità dei soggetti coinvolti”* organizzato da AON;
- 16 ottobre 2021: relatore al Convegno Nazionale di ANCREL a Roma sul tema *“PNRR e semplificazione dell’azione amministrativa”*;
- 21 settembre 2021: relatore al webinar sul tema *“l’Appalto di diritto privato: cautele nell’individuazione dell’oggetto del contratto”* organizzato dall’Ordine degli Avvocati di Torino;
- 15 aprile 2021: relatore al webinar sul tema *“progettazione e realizzazione di opere pubbliche: le novità e le opportunità della più recente legislazione”*, organizzato da CDO Edilizia;
- 2 ottobre 2020: relatore sul tema *“analisi della normativa vigente in materia di tipologie di gare pubbliche e di modalità di affidamento; i requisiti di partecipazione e le cause di esclusione”* organizzato dalla Fondazione per l’architettura di Torino;
- 20 giugno 2019: relatore al convegno *“Società a partecipazione pubblica e anticorruzione: l’impatto dei recenti interventi della Corte costituzionale e della giurisprudenza su responsabilità e controlli”* organizzato dalla Corte dei conti, Comune di Torino e Associazione Avvocati Amministrativisti.
- 14 giugno 2019: partecipazione alla tavola rotonda *“The new silk road: a regulatory approach”*, organizzato da Confassociazioni-Genova;
- 16 aprile 2019: relatore al convegno sul tema *“La normativa sugli appalti all’esame di maturità: esperienze, difficoltà, novità e attese per il settore”* curato da Ecoinnovazione;
- 12 dicembre 2018: relatore al webinar *“Efficienza Energetica: la proposta del promotore e le verifiche a carico dei Comuni”* organizzato da Edison S.A.;

- 11 ottobre 2018: relatore al convegno *"L'impatto dei poteri regolatori e dei pareri dell'ANAC nei contratti pubblici a due anni dall'entrata in vigore del d.lgs.50/2016"* organizzato dall'Ordine degli Avvocati di Torino in collaborazione con l'Ordine degli Architetti di Torino;
- 12 luglio 2018: relatore al convegno *"Efficienza energetica e patrimonio immobiliare degli enti locali – Lo scenario regolatorio dell'efficienza energetica"* organizzato da Edison S.p.A. e ANCI Veneto;
- 10 novembre 2017: relatore al convegno *"Il nuovo codice dei contratti pubblici: principali problematiche in materia amministrativa e penale"*, organizzato dall'Ordine degli Avvocati di Ivrea;
- 26 ottobre 2017: relatore al convegno PROGETTARECAM4.0 sul tema *"Stato attuativo del Codice dei Contratti Pubblici (d.lgs. 50/16) e modalità di acquisto mediante centrali di committenza (Consip e soggetti aggregatori)"* organizzato da Sutter Professional;
- 6 giugno 2017: relatore al convegno *"Il Codice dei Contratti Pubblici – Il nuovo decreto correttivo"*, organizzato da Confservizi Piemonte e Valle d'Aosta;
- 18 maggio 2017: relatore al convegno *"La Riforma delle Società Partecipate"* organizzato da Iusconference sul tema *"L'applicazione del nuovo codice degli appalti alle società pubbliche"*, Torino;
- 21 novembre 2016: relatore all'incontro organizzato dalla Commissione Scientifica del Consiglio dell'Ordine degli avvocati di Torino *"Riflessioni sui Temi Generali di diritto: Diritto e Complessità"* sul tema *"L'Ordinamento giuridico: quale sistema normativo: complesso o complicato? Le sfide imposte dalla società che cambia"*, Torino;
- 26 settembre 2016: relatore al convegno organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ivrea, Pinerolo, Torino *"Il Nuovo Codice degli Appalti"*, Torino;
- 9 settembre 2016: relatore al workshop di Energy Efficiency Campus EDF Fenice *"Nuovo Codice Appalti – I Principi Generali"*, Torino;
- 12 luglio 2016: relatore al convegno IUS Conference *"I contratti Pubblici - L'esecuzione dei contratti pubblici di appalto e di concessione"*, Torino;
- 19 e 20 maggio 2016: relatore ai seminari Eutekne *"I nuovi testi in materia di società a partecipazione pubblica e servizi pubblici"* sul *"Nuovo testo unico in materia di servizi pubblici"* Verona e Mestre;
- 4 marzo 2016: relatore al seminario *"Decreti Madia: cosa cambia nel mondo delle utility"* sul tema *"Le società di gestione dei servizi di interesse economico generale tra disciplina di diritto privato e di diritto pubblico"*, Torino;
- 25 gennaio 2016: relatore all'incontro organizzato dal Consiglio dell'Ordine degli avvocati di Torino e dall'Associazione Avvocati Amministrativisti di Torino sul tema *"Le direttive dell'Unione Europea in materia di appalti e concessioni: novità e prospettive"*, Torino;
- 5 dicembre 2015: intervento al Convegno *"la Riforma del Terzo Settore senza Volontariato"* sul disegno di legge di riforma del settore del volontariato, Torino;
- 25 novembre 2015: relatore al Convegno *"Il governo del territorio 2015"* sul tema *"Territorio, gestione dei grandi interventi, finanza di progetto"*, Torino;
- 22 giugno 2015: relatore al Convegno *"Expo 2015 tra regole e deroghe, la gestione amministrativa di un grande evento"* organizzato dall'Università Cattolica di Milano sul tema

"Appalti: procedure dei diversi affidamenti tra impegni internazionali, regole interne e dell'Unione", Milano;

- 27 novembre 2014: relatore al Forum nazionale sulle società partecipate organizzato da IusConference a Torino sul tema *"L'ammissibilità e le caratteristiche degli affidamenti diretti e il regime applicabile alle società pubbliche in materia di appalti"*, Torino;
- 15 maggio 2014: relatore all'incontro organizzato dall'Avvocatura comunale della Città di Torino sul tema *"I principi di correttezza e buona fede nei rapporti tra privati e pubblica amministrazione"*, Torino;
- 18 febbraio 2013: relatore al Convegno organizzato dalla Società Avvocati Amministrativisti e dalla Associazione Magistrati Amministrativi sul tema *"La dimensione territoriale della giurisdizione amministrativa di primo grado e la sua influenza positiva sulle relazioni tra Amministrazione e cittadini"*, Milano.

PUBBLICAZIONI

- Intervista a "La Repubblica", "Focus Diritto e Consulenza", sul tema *"il ruolo degli avvocati nel progresso del Paese"*, settembre 2024;
- Coautore con Angela Turi dell'articolo *"L'evoluzione (o l'involuzione) del modello dell'in house providing nel nuovo codice dei contratti pubblici attraverso l'analisi dell'onere motivazionale"*, Lexitalia.it, n. 6/2024;
- 11 dicembre 2023: autore dell'articolo *"Quale normativa si applica agli appalti finanziati con il PNRR?"*, pubblicato in Altalex, quotidiano giuridico di informazione;
- febbraio 2018: autore dell'articolo *"Il sindacato della Corte dei Conti sulla discrezionalità amministrativa"* pubblicato in Giurisprudenza italiana n. 2, febbraio 2018;
- ottobre-dicembre 2017: coautore dell'articolo *"Il danno alla concorrenza nella giurisdizione contabile"*, pubblicato in Rivista Trimestrale degli appalti n. 4/2017;
- 8 giugno 2016: autore dell'articolo *"Brevi riflessioni generali sul nuovo codice dei contratti pubblici (con l'auspicio di un decreto correttivo)"* pubblicato su Lexitalia;
- gennaio 2013: coautore de *"Il codice dei contratti pubblici commentato"* a cura di L. Perfetti, Milano.

Si autorizza al trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum vitae ai sensi del regolamento UE 2016/679.
Si dichiara che il presente curriculum è reso ai sensi del D.P.R. 445/2000.

Torino, 10 dicembre 2025

avv. Carlo Leone Giacomo Merani